



Ministerio de Cultura y Educación
Universidad Nacional de San Luis
Facultad de Turismo y Urbanismo
Departamento: Turismo
Area: Area de Turismo y Sociedad

(Programa del año 2026)
(Programa en trámite de aprobación)
(Presentado el 23/06/2026 09:03:59)

I - Oferta Académica

Materia	Carrera	Plan	Año	Período
DESARROLLO Y GESTION LOCAL DEL TURISMO	Lic. en Turismo	3/2014	2026	1° cuatrimestre

II - Equipo Docente

Docente	Función	Cargo	Dedicación
YACANTO, MARIELA ALEJANDRA	Prof. Responsable	P.Adj Exc	40 Hs
MIRANDA, LUCIA RAQUEL	Prof. Colaborador	P.Adj Simp	10 Hs
RESIO, ANA SOFIA	Prof. Co-Responsable	P.Adj Exc	40 Hs

III - Características del Curso

Credito Horario Semanal				
Teórico/Práctico	Teóricas	Prácticas de Aula	Práct. de lab/ camp/ Resid/ PIP, etc.	Total
4 Hs	Hs	Hs	Hs	4 Hs

Tipificación	Periodo
C - Teoria con prácticas de aula	1° Cuatrimestre

Duración			
Desde	Hasta	Cantidad de Semanas	Cantidad de Horas
11/03/2026	23/06/2026	15	60

IV - Fundamentación

El concepto de desarrollo ha ido evolucionando luego de la crisis global que generó la segunda guerra mundial. Es en el contexto de esta crisis que sufrieron los países industrializados en los años setenta, particularmente hacia fines de esa década, comenzó a hablarse de desarrollo local. Un discurso cada vez más generalizado se centraba en el concepto de iniciativa local. La evolución del turismo y su vinculación con lo local lo sitúa como una estrategia que permita proyectar el desarrollo desde una óptica de preservación del medio ambiente y riqueza cultural social generando posibilidades de crecimiento para comunidades pequeñas.

La asignatura pretende brindar a los alumnos una formación integral sobre el desarrollo y la gestión en destinos turísticos, de manera multidisciplinaria atendiendo las demandas de los nuevos contextos locales y regionales, posicionando a los nuevos profesionales de manera sistémica en la atención de la multidimensionalidad que aqueja en la actualidad a gran parte de regiones de Latinoamérica. Esta formación les permitirá entender lo global, reconocer los nuevos actores sociales, la necesidad de una nueva gobernanza, que junto a una planificación estratégica situacional permitirá el tratamiento de la complejidad de nuestros territorios.

Esta asignatura completa conocimientos adquiridos en años anteriores, especialmente en materias de tercer año y se relaciona con otras del mismo cuatrimestre como Formulación y Evaluación de Proyectos Turísticos y Práctica Profesional Supervisada.

V - Objetivos / Resultados de Aprendizaje

1. Que los alumnos integren una mirada compleja del territorio, incorporando en su abordaje las dimensiones económicas, políticas, sociales, culturales y ambientales desde una perspectiva integral.
2. Conceptualizar las categorías teóricas de actor y agente de desarrollo local, las relaciones de poder al interior del sistema de actores y las posibilidades y límites para su articulación en procesos de desarrollo y fomento del turismo.
3. Internalizar el concepto de gobernanza y el análisis crítico de la institucionalidad del Estado y su relación con la sociedad civil para la promoción de las iniciativas y proyectos turísticos en el marco de procesos de desarrollo territorial.

VI - Contenidos

UNIDAD 1- El territorio visto desde el paradigma de la complejidad y sus relaciones con el desarrollo.

La definición de lo local-regional en la interacción territorio-sociedad-economía-cultura-instituciones. El territorio como construcción social. La sociedad local: elementos para su definición. Desarrollo local o desarrollo territorial: elementos para su conceptualización.

UNIDAD 2 -El actor local como agente de desarrollo

Definición de actor local y su capacidad estratégica. Los tipos de actor local: político-administrativo; empresarial; socio-territorial; generadores de conocimiento e innovación. Las diferentes lógicas de acción local. El sistema local de actores: mapa de actores y de poder. Conflictos, negociación, participación, articulación de actores. Cómo gestionar las diferencias para la construcción de proyectos concertados de turismo orientados al desarrollo territorial.

UNIDAD 3-Gobernanza e institucionalidad para el desarrollo territorial.

El concepto de gobernanza como aporte a la generación de nuevos vínculos entre el Estado y la Sociedad Civil a nivel territorial. La gobernanza multinivel. Participación ciudadana. Nuevas capacidades, funciones y competencias a nivel municipal para la promoción del turismo.

Organización para el desarrollo local. Las articulaciones institucionales: prácticas asociativas; construcción de redes y creación de nuevas instituciones en los territorios (Agencias de Desarrollo; Asociaciones o Consorcios intermunicipales.)

Capital social. Redes. Liderazgo: confianza, visión compartida, cooperación y asociacionismo.

Desafíos para las políticas públicas que deben articular diferentes niveles territoriales del Estado: ¿Cómo manejar las tensiones y conflictividad entre los niveles nacionales, provinciales y locales en el diseño e implementación de programas y proyectos turísticos desde un enfoque territorial?

VII - Plan de Trabajos Prácticos

A través de las distintas técnicas que se prevén utilizar, tales como los estudio de casos, el abordaje de trabajos prácticos desarrollados en otros cursados, entrevista a actores sociales vinculados al desarrollo de destinos turísticos, grupos de reflexión y producción de conocimiento se pretende lograr trabajar la argumentación de ideas, de posturas teóricas, valorativas y criterios metodológicos de intervención.

Se efectuarán trabajos prácticos grupales e individuales, por cada núcleo problemático que se va dictando. También se incluye un Trabajo Práctico integrador grupal sobre un espacio designado donde se realizará una propuesta de Plan de Desarrollo, aplicando todos los conocimientos adquiridos.

VIII - Regimen de Aprobación

PROMOCION SIN EXAMEN FINAL

Para la aprobación de este curso se deberá cumplir con los siguientes requisitos:

• Cumplir con el porcentaje de asistencia del 80 % previsto en la normativa.

• Se considerará la participación en las discusiones, actividades grupales de lectura y exposición. En las intervenciones de los alumnos se evaluará fundamentalmente la capacidad reflexiva, argumentativa y crítica.

• Aprobación de exposición oral grupal del trabajo práctico integrador. Este trabajo implica salidas de campo a un espacio determinado, donde se realizarán propuestas de intervención para un desarrollo local sostenible.

• Aprobar con 7 (siete) los dos exámenes parciales.

• Presentación de un trabajo final, con análisis relacionado con los temas vistos y propuestas de desarrollo local para un espacio determinado. El mismo será grupal.

APROBACION CON EXAMEN FINAL

Para ser considerado ALUMNO REGULAR se deberá cumplir con los siguientes requisitos:

• Cumplir con un porcentaje mínimo de asistencia del 60 % de los encuentros.

• Haber obtenido una calificación no inferior a 4 (cuatro) en los dos (dos) parciales o en sus respectivos recuperatorios.

Para ser considerado ALUMNO LIBRE deberá cumplir con los siguientes requisitos:

• Presentación de los trabajos prácticos consensuados con el docente. (entregados 10 días hábiles antes de la mesa de examen)

• Aprobación de examen escrito

• Aprobación de examen oral

IX - Bibliografía Básica

- [1] Alburquerque, Francisco, Costamagna Pablo y Ferraro Carlo: “Desarrollo económico local, descentralización y
- [2] democracia. Ideas para un cambio”. Editorial UNSAM. Argentina, 2008.
- [3] Altschuler, Bárbara: “Municipios y desarrollo local. Un balance necesario”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.
- [4] Arocena, José: “El desarrollo local: un desafío contemporáneo” Universidad Católica. Editorial Taurus. Uruguay, 2001.
- [5] Arocena, José, Marsiglia Javier: “La escena territorial del desarrollo: actores, relatos y políticas”. Editorial TAURUS, Montevideo, Uruguay, diciembre de 2017.
- [6] Arriagada, Irma: “Gestión de las políticas sociales desde el enfoque del capital social”, en Gestión de la política social. Conceptos y herramientas. Organizadoras Chiara Magdalena y Di Virgilio María Mercedes. Universidad Nacional de General Sarmiento. Editorial Prometeo, Buenos Aires. Argentina, 2009.
- [7] Barreiro, Fernando: “Gobernar las ciudades en tiempos de cambio. A propósito del “buen gobierno local” y de la participación de los ciudadanos en los asuntos públicos”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.
- [8] Carmona, Rodrigo: “Nuevas formas de gobierno y gestión pública en el escenario local. Algunos ejes de debate para el estímulo de procesos de desarrollo”, en: Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.
- [9] Casalis, Alejandro: “Desarrollo Territorial, Turismo y Políticas Públicas”. Ponencia presentada al Simposio
- [10] Latinoamericano: “Desarrollo y Turismo: Desarrollo Local”. Mar del Plata, agosto de 2008. (Disponible en versión electrónica).
- [11] Cotorruelo Menta, Romeo: “Aspectos estratégicos del Desarrollo Local”. En el libro: “Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local”. Madoery, Oscar y Vázquez Barquero, Antonio (eds.), Editorial Homo Sapiens, Rosario, 2001 (disponible en versión electrónica).
- [12] Cravacuore, Daniel: “La articulación de actores para el desarrollo local”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.

- [13] Cravacuore, Daniel. 2009. “La Participación Ciudadana en los Gobiernos Locales Argentinos”. En Gestión Municipal Participativa. Construyendo Democracia Cotidiana, editado por Gonzalo Delamaza y Daniel Flores, 162-181. Santiago: Universidad de Los Lagos – Corporación Innovación y Ciudadanía.
- [14] Cravacuore, Daniel. 2016b. “El Asociativismo Intermunicipal en Argentina”. En El Asociativismo Intermunicipal en América Latina, editado por Daniel Cravacuore y Andrés Chacón, 33-63. Santiago: Asociación de Municipalidades de Chile – Universidad Tecnológica Metropolitana
- [15] Gambarota Daniela y Lorda Maria (2017) “ El turismo como estrategia de desarrollo local” Revista Geográfica Venezolana, vol. 58, núm. 2, pp. 346-359, 2017 - Universidad de los Andes
- [16] Madoery, Oscar: “Otro Desarrollo. El cambio desde las ciudades y regiones”. Editorial UNSAM, Buenos Aires.
- [17] Argentina, 2008.
- [18] Madoery, Oscar: “Interrogantes fundamentales del desarrollo endógeno”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.
- [19] Marsiglia, Javier: “Cómo gestionar las diferencias: la articulación de actores para el desarrollo local”. Tesis de Maestría. Universidad Nacional de San Martín. Universidad Autónoma de Madrid. Buenos Aires, 2009
- [20] Marsiglia, Javier: “Los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil: desafíos para la gestión concertada”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.
- [21] Marsiglia, Javier y Pintos Graciela: “La construcción del desarrollo local como desafío metodológico”, en Desarrollo Local en la Globalización. Javier Marsiglia, Compilador. CLAEH. Programa de Desarrollo Local. Uruguay, 1999.
- [22] Ortégón Edgar, Pacheco Juan Francisco, Prieto Adriana: “Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Santiago de Chile, julio del 2005. Págs. 13-44
- [23] Sandoval, Carlos; Sanhueza Andrea; Williner Alicia: “La planificación participativa para lograr un cambio estructural con igualdad. Las estrategias de participación ciudadana en los procesos de planificación multiescalar”. Manuales de la CEPAL 01. Área de Gestión del Desarrollo Local y Regional del Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES) de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Naciones Unidas, octubre de 2015.
- [24] Tecco, Claudio: “La gestión del desarrollo local y la administración de bienes públicos. Sobre modelos y prácticas en la organización de la gestión municipal”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.
- [25] Varisco, Cristina: “Desarrollo turístico y Desarrollo Local”: La competitividad de los destinos turísticos de sol y playa”. Tesis de posgrado. Orientación Economía. Maestría en Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Mar del Plata, 2008
- [26] Vázquez Barquero, Antonio: “Desarrollo local: diversidad y complejidad de las estrategias y políticas de desarrollo”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.
- [27] Villar, Alejandro: “Desarrollo local en Argentina. Contexto, municipio y actores de un proceso incompleto”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006
- [31] Wallingre y Villar 2009 “Desarrollo y gestión de destinos turísticos : políticas y estrategias” . Universidad nacional de Quilmes, 2009 roque sáenz Peña 352 (B1876BXD) Bernal, Buenos aires- ISBN: 978-987-558-186-9

X - Bibliografía Complementaria

- [1] Planes de desarrollo
- [2] Casos de estudio
- [3] Leyes contextuales
- [4] Ordenanzas

XI - Resumen de Objetivos

Integración de la mirada compleja del territorio

Conceptualizar las categorías teóricas de actor y agente de desarrollo local

Internalizar el concepto de gobernanza

XII - Resumen del Programa

UNIDAD 1- El territorio visto desde el paradigma de la complejidad y sus relaciones con el desarrollo y la actividad turística.

UNIDAD 2 -El actor local como agente de desarrollo

UNIDAD 3-Gobernanza e institucionalidad para el desarrollo territorial en destinos turísticos.

XIII - Imprevistos

En caso que circunstancias de fuerza mayor alteren el normal dictado de la materia, el docente presentará las alternativas necesarias para lograr cumplir con el presente programa y consensuará con la Comisión de Carrera y el área correspondiente para tal efecto.

XIV - Otros

-

ELEVACIÓN y APROBACIÓN DE ESTE PROGRAMA

	Profesor Responsable
Firma:	
Aclaración:	
Fecha:	