



**Ministerio de Cultura y Educación
Universidad Nacional de San Luis
Facultad de Turismo y Urbanismo
Departamento: Turismo**

(Programa del año 2025)

Area: Area de Organización y Gestión de Empresas Turísticas

I - Oferta Académica

Materia	Carrera	Plan	Año	Período
GESTION DE ALIMENTOS Y BEBIDAS II	TEC.UNIV.EN GEST.HOTEL.	29/04	2025	2° cuatrimestre

II - Equipo Docente

Docente	Función	Cargo	Dedicación
DE SIMONY, MARIA LAURA	Prof. Responsable	P.Adj Semi	20 Hs
LUCERO, FEDERICO MARTIN	Responsable de Práctico	JTP Exc	40 Hs

III - Características del Curso

Credito Horario Semanal				
Teórico/Práctico	Teóricas	Prácticas de Aula	Práct. de lab/ camp/ Resid/ PIP, etc.	Total
4 Hs	Hs	Hs	Hs	4 Hs

Tipificación	Periodo
C - Teoria con prácticas de aula	2° Cuatrimestre

Duración			
Desde	Hasta	Cantidad de Semanas	Cantidad de Horas
04/08/2025	14/11/2025	15	56

IV - Fundamentación

La administración gastronómica es un pilar fundamental para el éxito de los emprendimientos culinarios, como así también del departamento de alimentos y bebidas de un hotel. Formar a los estudiantes en conceptos esenciales y avanzados es necesario para que sean profesionales idóneos en gestionar de manera óptima un tipo de negocio competitivo, diverso, cambiante y desafiante.

Para cursar esta asignatura el estudiante deberá haber cursado previamente las asignaturas Gestión de Alimentos y Bebidas I y Administración Hotelera II; de igual manera es condición para el cursado de esta asignatura tener aprobadas previamente Contabilidad General y Administración Hotelera I.

Para estar en condiciones de rendir esta asignatura, el/la estudiante deberá tener aprobadas las asignaturas Gestión de Alimentos y Bebidas I y Administración Hotelera II.

V - Objetivos / Resultados de Aprendizaje

Objetivo General de la Asignatura:

∙ Dar a conocer las herramientas esenciales de la administración y gestión del sector de Alimentos y Bebidas.

Objetivos específicos

∙ Capacitar al estudiante, para determinar y controlar desde un enfoque gerencial temas presupuestarios, financieros y costos del sector, dentro de un marco moral

y ético.

∙ Dinamizar el manejo de las herramientas del marketing enfocado a través de la administración de un servicio gastronómico.

∙ Dar a conocer la problemática financiera y administrativa del sector gastronómico

∙ Conocer los aspectos específicos en alimentos y bebidas del presupuesto de ventas.

VI - Contenidos

UNIDAD N° 1: PERFIL PROFESIONAL DEL ADMINISTRADOR DE

AAYBB

∙ Experiencia gastronómica, producto y servicio turístico.

∙ ¿Es el Restaurante una empresa? Innovación en Pymes.

∙ Mercado gastronómico: Oferta y demanda.

∙ Perfil profesional de un administrador en alimentos y bebidas. (RRHH, administración, Tecnología y equipamiento, aptitudes y actitudes, capacidades físicas y sensoriales).

UNIDAD N° 2: PLANIFICACIÓN Y VENTAS EN AAYBB

∙ Segmentos de mercado y target.

∙ Barreras de entrada y de salida.

∙ Análisis FODA.

∙ Análisis PEST.

∙ Ciclo de vida.

∙ Estrategias. Matriz BCG. Técnicas estratégicas mediante la aplicación de la ingeniería de menú. Técnicas de ventas.

∙ Fases de vida de un restaurante.

UNIDAD N° 2: PLANIFICACIÓN Y VENTAS EN AAYBB

∙ Segmentos de mercado y target.

∙ Barreras de entrada y de salida.

∙ Análisis FODA.

∙ Análisis PEST.

∙ Ciclo de vida.

∙ Estrategias. Matriz BCG. Técnicas estratégicas mediante la aplicación de la ingeniería de menú. Técnicas de ventas.

∙ Fases de vida de un restaurante.

UNIDAD N° 3: COSTOS EN GASTRONOMIA

∙ Menú y Carta, su diseño. (Ficha Técnica).

∙ Fases de control de alimentos y bebidas: raciones, sobrantes, desperdicios, y su tratamiento en costos.

∙ Definición y clasificación de costos.

∙ Estructura de los costos en restauración.

UNIDAD N°4: DETERMINACIÓN DEL PRECIO EN EL PLATO

∙ Fijación de precios: El precio de los servicios del restaurante.

∙ Precio de Venta.

∙ Sistemas para la fijación de precios, factores que influyen en su fijación. ∙ Efectos en la modificación de precios.

UNIDAD N° 5: COMPRAS EN GASTRONOMÍA

∙ Compras de AA y BB y control de materias primas.

∙ Método PEPS, UEPS,

∙ Norma Haccp.

∙ Consideraciones a tener en cuenta con proveedores.

UNIDAD N°6 PRESUPUESTO DE COMPRAS Y VENTAS EN AAYBB

∙ Calculo de existencia de materia prima.

∙ Tipos de presupuestos: de ventas, de compras.

∙ Técnicas para la elaboración de presupuestos de compras y ventas.
∙ Compras en relación a los presupuestos de ventas
UNIDAD N° 7: GESTIÓN DE EVENTOS
∙ Tipos de eventos que involucren gastronomía.
∙ Cálculo del personal, equipos, materia prima según menú.
∙ Organización de los recursos para un evento.

VII - Plan de Trabajos Prácticos

El plan de trabajos prácticos está conformado por actividades áulicas al finalizar cada unidad, con la finalidad de que el estudiante pueda contrastar rápidamente los conceptos teóricos con actividades prácticas supervisadas por el equipo docente. Los mismos deben ser aprobados con una calificación mínima de 6/10.

VIII - Regimen de Aprobación

RÉGIMEN DE PROMOCIÓN

Para la promoción del curso se deberá cumplir:

- a) Con el 80 % de asistencia a las clases teóricas, prácticas, teórico-prácticas.
- b) Aprobación de 2 (dos) exámenes parciales con al menos de 7/10 puntos en primera instancia.
- c) Aprobación de todos los trabajos prácticos con al menos de 7/10 puntos.
- d) Aprobación de un examen de carácter integrador con al menos de 7/10 puntos.

REGIMEN DE ALUMNOS REGULARES

Para la aprobación del curso se deberá cumplir:

- a) Con el 80 % de asistencia a las clases teóricas, prácticas, teórico-prácticas.
- b) Aprobación de 2 (dos) exámenes parciales con al menos de 6/10 puntos, en primera instancia o en sus respectivos recuperatorios.
- c) Aprobación de todos los trabajos prácticos con al menos de 6/10 puntos.

ALUMNOS LIBRES

El alumno libre es aquel que no haya alcanzado las condiciones de alumno regular o promocional.

Para acceder a rendir como libre deberá presentar y aprobar, con una calificación de al menos 6/10 puntos un Trabajo Final 10 días antes del examen.

Además, el día del examen final deberá aprobar las siguientes dos instancias con al menos el 60% de los

puntos:

∙ Evaluación escrita: preguntas comprensivas, de carácter eliminatorio. ∙ Evaluación oral: abarcativo, se evaluarán conocimientos teóricos.

IX - Bibliografía Básica

- [1] ∙ Del Río González Cristóbal, “Costo de Alimentos y bebidas”. Editorial Ecafsa. México 2000.
- [2] ∙ Foster Denis, “Alimentos y Bebidas: Operaciones, Métodos y Control de Costos”. Editorial Mc Graw Hill.
- [3] ∙ Godás, L. U. I. S. (2006). El ciclo de vida del producto. Recuperado de <http://www.elsevier.es/es-revista-offarm-4-articulo-el-ciclo-vidadelproducto>
- [4] ∙ 13094134.
- [5] ∙ Hernando, E. S. (2015). Ciclo de vida de producto. Modelos y utilidad para el marketing. Anales: Anuario del centro de la UNED de Calatayud, 21, 207-228. ∙
- [6] ∙ Kotler Philip, “Dirección de Mercadotecnia”. Ed. Prentice-Hall Hispanoamericana. México 1996.
- [7] ∙
- [8] ∙
- [9] ∙
- [10] ∙
- [11] ∙

- [12] Martini, A. (2007). Ingeniería de menú. Buenos Aires: FEHGRA.
- [13] Maldonado, G. V., & Erazo, M. A. (2016). El reto de la planificación estratégica en las Pymes. Revista publicando, 3(8), 335-344.
- [15] Osterwalder, A., & Pigneur, Y. (2011). Generación de modelos de negocio. Barcelona: Deusto, 10-51.
- [17] Sandhusen, R. (2015). Ciclo de vida del producto.
- [18] Sarli, R. R., González, S. I., & Ayres, N. A. T. A. L. I. A. (2015). Análisis FODA. Una herramienta necesaria. Revista de la Facultad de Odontología, 9(1), 17-20.
- [21] Thompson, I. (2005). Definición de mercado. Promonegocios. net.
- [22] Universidad Interamericana para el Desarrollo. fundamentos de cocina y el servicio.
- [24] https://moodle2.unid.edu.mx/dts_cursos_md/ADI/GT/FS/FS01/FS01Lectura.pdf
- [25] Soriano, C., & SaberPlus, S. L. (2009). Los cinco pecados capitales de las Pymes.
- [26] Saber Plus. Obtenido de <http://www.google.com.mx/url>.
- [27] Mise en Place, guía para gestionar tu restaurante. (2016) CaixaBank, El Bulli Foundation,.

X - Bibliografía Complementaria

- [1] Presentaciones PowerPoint de la Cátedra.
- [2] Notas periodísticas de actualidad
- [3] Videos complementarios

XI - Resumen de Objetivos

Objetivo General de la Asignatura:

Dar a conocer las herramientas básicas de la administración y gestión del sector de Alimentos y Bebidas.

Objetivos específicos

Capacitar al estudiante, para determinar y controlar desde un enfoque gerencial temas presupuestarios, financieros y costos del sector, dentro de un marco moral y ético.

Dinamizar el manejo de las herramientas del marketing enfocado a través de la administración de un servicio gastronómico.

Dar a conocer la problemática contable y administrativa del sector gastronómico

Conocer los aspectos específicos del presupuesto de ventas

XII - Resumen del Programa

UNIDAD N° 1: PERFIL PROFESIONAL DEL ADMINISTRADOR DE AAYBB

UNIDAD N° 2: PLANIFICACIÓN Y VENTAS EN AAYBB

UNIDAD N° 3: COSTOS EN GASTRONOMIA

UNIDAD N° 4: DETERMINACIÓN DEL PRECIO EN EL PLATO

UNIDAD N° 5: COMPRAS EN GASTRONOMÍA

UNIDAD N° 6: PRESUPUESTO DE COMPRAS Y VENTAS EN AAYBB

UNIDAD N° 7: GESTIÓN DE EVENTOS

XIII - Imprevistos

Ante la existencia de cualquier imprevisto se consultará al área correspondiente, Gestión y Organización de Empresas Turísticas Correspondiente al Dpto. de Turismo, la Comisión de Carrera o Sec. Académica de la FTU, como proceder con el dictado de la asignatura para resguardar la continuidad de clases. Pudiendo utilizar la modalidad como medio de acceso el Aula Virtual Google Classroom.

Como medio de comunicación se podrán utilizar: correos electrónicos, teléfono, grupo de Whatsapp, video-reuniones para el dictado de clases con Zoom, Cisco Webex y

MeetGoogle, variando estos medios según la accesibilidad de los alumnos de acuerdo a la conectividad con que se cuenta el día de la reunión.

XIV - Otros