**Ministerio de Cultura y Educación**
**Universidad Nacional de San Luis**
**Facultad de Turismo y Urbanismo**
**Departamento: Turismo**
**Area: Area de Turismo y Sociedad**

**(Programa del año 2025)**
**(Programa en trámite de aprobación)**
**(Presentado el 23/05/2025 19:37:44)**

## I - Oferta Académica

| Materia | Carrera | Plan | Año | Período |
|---|---|---|---|---|
| DESARROLLO Y GESTION LOCAL DEL TURISMO | Lic. en Turismo | 3/2014 | 2025 | 1° cuatrimestre |

## II - Equipo Docente

| Docente | Función | Cargo | Dedicación |
|---|---|---|---|
| FLORES, MIGUEL ANGEL | Prof. Responsable | P.Adj Exc | 40 Hs |

## III - Características del Curso

| Credito Horario Semanal | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Teórico/Práctico** | **Teóricas** | **Prácticas de Aula** | **Práct. de lab/ camp/ Resid/ PIP, etc.** | **Total** |
| 4 Hs | 3 Hs | 1 Hs | Hs | 4 Hs |

| Tipificación | Periodo |
|---|---|
| C - Teoria con prácticas de aula | 1º Cuatrimestre |

| Duración | | | |
|---|---|---|---|
| **Desde** | **Hasta** | **Cantidad de Semanas** | **Cantidad de Horas** |
| 12/03/2025 | 27/06/2025 | 15 | 60 |

## IV - Fundamentación

El presente curso pretende brindar a los alumnos una formación integral sobre el desarrollo y la gestión en destinos turísticos, de manera multidisciplinaria atendiendo las demandas de los nuevos contextos locales y regionales, posicionando a los nuevos profesionales de manera sistémica en la atención de la multidimensionalidad que aqueja en la actualidad a gran parte de regiones de Latinoamérica. Esta formación les permitirá entender lo global, reconocer los nuevos actores sociales, la necesidad de una nueva gobernanza, que junto a una planificación estratégica situacional permitirá el tratamiento de la complejidad de nuestros territorios.
Esta asignatura completa conocimientos adquiridos en años anteriores, especialmente en materias de tercer año y se relaciona con otras del mismo cuatrimestre como Formulación y Evaluación de Proyectos Turísticos y Práctica Profesional Supervisada.

## V - Objetivos / Resultados de Aprendizaje

1. Que los alumnos integren una mirada compleja del territorio, incorporando en su abordaje las dimensiones económicas, políticas, sociales, culturales y ambientales desde una perspectiva integral.
2. Conceptualizar las categorías teóricas de actor y agente de desarrollo local, las relaciones de poder al interior del sistema de actores y las posibilidades y límites para su articulación en procesos de desarrollo y fomento del turismo.
3. Internalizar el concepto de gobernanza y el análisis crítico de la institucionalidad del Estado y su relación con la sociedad civil para la promoción de las iniciativas y proyectos turísticos en el marco de procesos de desarrollo territorial.

## VI - Contenidos

**MÓDULO 1 El territorio visto desde el paradigma de la complejidad y sus relaciones con el desarrollo**

**La definición de lo local-regional en la interacción territorio-sociedad-economía-cultura-instituciones. El territorio como construcción social. La sociedad local: elementos para su definición. Desarrollo local o desarrollo territorial: elementos para su conceptualización.**

**MÓDULO 2 El actor local como agente de desarrollo**

**Definición de actor local y su capacidad estratégica. Los tipos de actor local: político-administrativo; empresarial; socio-territorial; generadores de conocimiento e innovación. Las diferentes lógicas de acción local. El sistema local de actores: mapa de actores y de poder. Conflictos, negociación, participación, articulación de actores. Cómo gestionar las diferencias para la construcción de proyectos concertados de turismo orientados al desarrollo territorial.**

**MÓDULO 3 Gobernanza e institucionalidad para el desarrollo territorial:**
El concepto de gobernanza como aporte a la generación de nuevos vínculos entre el Estado y la Sociedad Civil a nivel territorial. La gobernanza multinivel. Participación ciudadana. Nuevas capacidades, funciones y competencias a nivel municipal para la promoción del turismo.
Organización para el desarrollo local. Las articulaciones institucionales: prácticas asociativas; construcción de redes y creación de nuevas instituciones en los territorios (Agencias de Desarrollo; Asociaciones o Consorcios intermunicipales.)
Capital social. Redes. Liderazgo: confianza, visión compartida, cooperación y asociacionismo.
Desafíos para las políticas públicas que deben articular diferentes niveles territoriales del Estado: ¿Cómo manejar las tensiones y conflictividad entre los niveles nacionales, provinciales y locales en el diseño e implementación de programas y proyectos turísticos desde un enfoque territorial?

## VII - Plan de Trabajos Prácticos

PROMOCION SIN EXAMEN FINAL

Para la aprobación de este curso se deberá cumplir con los siguientes requisitos:

• Cumplir con el porcentaje de asistencia del 80 % previsto en la normativa. Además se considerará la participación en las discusiones, actividades grupales de lectura y exposición. En las intervenciones de los alumnos se evaluará fundamentalmente la capacidad reflexiva, argumentativa y crítica.

•Aprobar con 7 (siete) los dos exámenes parciales.

Presentación de un trabajo final, ensayo (10 páginas como máximo, letra Arial 11, interlineado 1.5, incluyendo bibliografía, gráficos, etc.), grupal (2 a 3 miembros) referido a los temas del programa del módulo que será propuesto por el docente

APROBACION CON EXAMEN FINAL
Para ser considerado ALUMNO REGULAR se deberá cumplir con los siguientes requisitos:

- cumplir con un porcentaje mínimo de asistencia del 60 % de los encuentros
- aprobar todos los T.P. solicitados durante la cursada
- haber obtenido una calificación no inferior a 4 (cuatro) en los dos (dos) parciales o en sus respectivos recuperatorios.

Para ser considerado ALUMNO LIBRE deberá cumplir con los siguientes requisitos:

- Aprobación de examen práctico escrito
- Aprobación de examen oral

## VIII - Regimen de Aprobación


Alburquerque, Francisco, Costamagna Pablo y Ferraro Carlo: “Desarrollo económico local, descentralización y democracia. Ideas para un cambio”. Editorial UNSAM. Argentina, 2008.
Altschuler, Bárbara: “Municipios y desarrollo local. Un balance necesario”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.

Arocena, José: “El desarrollo local: un desafío contemporáneo” Universidad Católica. Editorial Taurus. Uruguay, 2001.

Arocena, José, Marsiglia Javier: “La escena territorial del desarrollo: actores, relatos y políticas”. Editorial TAURUS, Montevideo, Uruguay, diciembre de 2017.

Arriagada, Irma: “Gestión de las políticas sociales desde el enfoque del capital social”, en Gestión de la política social. Conceptos y herramientas. Organizadoras Chiara Magdalena y Di Virgilio María Mercedes. Universidad Nacional de General Sarmiento. Editorial Prometeo, Buenos Aires. Argentina, 2009.

Barreiro, Fernando: “Gobernar las ciudades en tiempos de cambio. A propósito del “buen gobierno local” y de la participación de los ciudadanos en los asuntos públicos”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.

Carmona, Rodrigo: “Nuevas formas de gobierno y gestión pública en el escenario local. Algunos ejes de debate para el estímulo de procesos de desarrollo”, en: Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.

Casalis, Alejandro: “Desarrollo Territorial, Turismo y Políticas Públicas”. Ponencia presentada al Simposio Latinoamericano: “Desarrollo y Turismo: Desarrollo Local”. Mar del Plata, agosto de 2008. (Disponible en versión electrónica).

Cotorruelo Menta, Romeo: “Aspectos estratégicos del Desarrollo Local”. En el libro: “Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local”. Madoery, Oscar y Vázquez Barquero, Antonio (eds.), Editorial Homo Sapiens, Rosario, 2001 (disponible en versión electrónica).

Cravacuore, Daniel: “La articulación de actores para el desarrollo local”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.

Madoery, Oscar: “Otro Desarrollo. El cambio desde las ciudades y regiones”. Editorial UNSAM, Buenos Aires. Argentina, 2008.

Madoery, Oscar: “Interrogantes fundamentales del desarrollo endógeno”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.

Marsiglia, Javier: “Cómo gestionar las diferencias: la articulación de actores para el desarrollo local”. Tesis de Maestría. Universidad Nacional de San Martín. Universidad Autónoma de Madrid. Buenos Aires, 2009

Marsiglia, Javier: “Los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil: desafíos para la gestión concertada”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.

Marsiglia, Javier y Pintos Graciela: “La construcción del desarrollo local como desafío metodológico”, en Desarrollo Local en la Globalización. Javier Marsiglia, Compilador. CLAEH. Programa de Desarrollo Local. Uruguay, 1999.

Ortegón Edgar, Pacheco Juan Francisco, Prieto Adriana: “Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Santiago de Chile, julio del 2005. Págs. 13-44

Sandoval, Carlos; Sanhueza Andrea; Williner Alicia: “La planificación participativa para lograr un cambio estructural con igualdad. Las estrategias de participación ciudadana en los procesos de planificación multiescalar”. Manuales de la CEPAL 01. Área de Gestión del Desarrollo Local y Regional del Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES) de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Naciones Unidas, octubre de 2015.

Tecco, Claudio: “La gestión del desarrollo local y la administración de bienes públicos. Sobre modelos y prácticas en la organización de la gestión municipal”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.

Varisco, Cristina: “Desarrollo turístico y Desarrollo Local”: La competitividad de los destinos turísticos de sol y playa”. Tesis de posgrado. Orientación Economía. Maestría en Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Mar del Plata, 2008

Vázquez Barquero, Antonio: “Desarrollo local: diversidad y complejidad de las estrategias y políticas de desarrollo”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.

Villar, Alejandro: “Desarrollo local en Argentina. Contexto, municipio y actores de un proceso incompleto”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006

## IX - Bibliografía Básica

**[1]** Alburquerque, Francisco, Costamagna Pablo y Ferraro Carlo: “Desarrollo económico local, descentralización y democracia. Ideas para un cambio”. Editorial UNSAM. Argentina, 2008.
**[2]** Altschuler, Bárbara: “Municipios y desarrollo local. Un balance necesario”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.
**[3]** Arocena, José: “El desarrollo local: un desafío contemporáneo” Universidad Católica. Editorial Taurus. Uruguay, 2001.
**[4]** Arocena, José, Marsiglia Javier: “La escena territorial del desarrollo: actores, relatos y políticas”. Editorial TAURUS, Montevideo, Uruguay, diciembre de 2017.
**[5]** Arriagada, Irma: “Gestión de las políticas sociales desde el enfoque del capital social”, en Gestión de la política social. Conceptos y herramientas. Organizadoras Chiara Magdalena y Di Virgilio María Mercedes. Universidad Nacional de General Sarmiento. Editorial Prometeo, Buenos Aires. Argentina, 2009.
**[6]** Barreiro, Fernando: “Gobernar las ciudades en tiempos de cambio. A propósito del “buen gobierno local” y de la participación de los ciudadanos en los asuntos públicos”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.
**[7]** Carmona, Rodrigo: “Nuevas formas de gobierno y gestión pública en el escenario local. Algunos ejes de debate para el estímulo de procesos de desarrollo”, en: Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.
**[8]** Casalis, Alejandro: “Desarrollo Territorial, Turismo y Políticas Públicas”. Ponencia presentada al Simposio Latinoamericano: “Desarrollo y Turismo: Desarrollo Local”. Mar del Plata, agosto de 2008. (Disponible en versión electrónica).
**[9]** Cotorruelo Menta, Romeo: “Aspectos estratégicos del Desarrollo Local”. En el libro: “Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local”. Madoery, Oscar y Vázquez Barquero, Antonio (eds.), Editorial Homo Sapiens, Rosario, 2001 (disponible en versión electrónica).
**[10]** Cravacuore, Daniel: “La articulación de actores para el desarrollo local”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.
**[11]** Madoery, Oscar: “Otro Desarrollo. El cambio desde las ciudades y regiones”. Editorial UNSAM, Buenos Aires. Argentina, 2008.
**[12]** Madoery, Oscar: “Interrogantes fundamentales del desarrollo endógeno”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.
**[13]** Marsiglia, Javier: “Cómo gestionar las diferencias: la articulación de actores para el desarrollo local”. Tesis de Maestría.

Universidad Nacional de San Martín. Universidad Autónoma de Madrid. Buenos Aires, 2009
**[14]** Marsiglia, Javier: “Los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil: desafíos para la gestión concertada”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.
**[15]** Marsiglia, Javier y Pintos Graciela: “La construcción del desarrollo local como desafío metodológico”, en Desarrollo Local en la Globalización. Javier Marsiglia, Compilador. CLAEH. Programa de Desarrollo Local. Uruguay, 1999.
**[16]** Ortegón Edgar, Pacheco Juan Francisco, Prieto Adriana: “Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Santiago de Chile, julio del 2005. Págs. 13-44
**[17]** Sandoval, Carlos; Sanhueza Andrea; Williner Alicia: “La planificación participativa para lograr un cambio estructural con igualdad. Las estrategias de participación ciudadana en los procesos de planificación multiescalar”. Manuales de la CEPAL 01. Área de Gestión del Desarrollo Local y Regional del Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES) de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Naciones Unidas, octubre de 2015.
**[18]** Tecco, Claudio: “La gestión del desarrollo local y la administración de bienes públicos. Sobre modelos y prácticas en la organización de la gestión municipal”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006.
**[19]** Varisco, Cristina: “Desarrollo turístico y Desarrollo Local”: La competitividad de los destinos turísticos de sol y playa”. Tesis de posgrado. Orientación Economía. Maestría en Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Mar del Plata, 2008
**[20]** Vázquez Barquero, Antonio: “Desarrollo local: diversidad y complejidad de las estrategias y políticas de desarrollo”. Revista Prisma Nº 22. Universidad Católica del Uruguay. Uruguay, 2008.
**[21]** Villar, Alejandro: “Desarrollo local en Argentina. Contexto, municipio y actores de un proceso incompleto”, en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional General Sarmiento. Espacio Editorial. Argentina, 2006

## X - Bibliografia Complementaria

**[1]**

## XI - Resumen de Objetivos

Que los alumnos integren una mirada compleja del territorio, incorporando en su abordaje las dimensiones económicas, políticas, sociales, culturales y ambientales desde una perspectiva integral.

## XII - Resumen del Programa

Módulo 1: El territorio visto desde el paradigma de la complejidad y sus relaciones con el desarrollo.
Módulo 2: El actor local como agente de desarrollo.
Módulo 3: Gobernanza e institucionalidad para el desarrollo territorial.

## XIII - Imprevistos

En caso que circunstancias de fuerza mayor alteren el normal dictado de la materia, el docente presentará las alternativas necesarias para lograr cumplir con el presente programa y consensuará con la Comisión de Carrera y el Area correspondiente para tal efecto.

## XIV - Otros

| ELEVACIÓN y APROBACIÓN DE ESTE PROGRAMA | |
|---|---|
| | **Profesor Responsable** |
| Firma: | |
| Aclaración: | |
| Fecha: | |