



Ministerio de Cultura y Educación
Universidad Nacional de San Luis
Facultad de Ciencias Físico Matemáticas y Naturales
Departamento: Informatica
Area: Area IV: Pr. y Met. de Des. del Soft.

(Programa del año 2025)

I - Oferta Académica

Materia	Carrera	Plan	Año	Período
() PLANEAMIENTO ESTRATEGICO DE	ING. INFORM.	026/1		
		2- 08/15	2025	1° cuatrimestre
() PLANEAMIENTO INFORMATICO	PROF.CS.COMPUT.	02/16	2025	1° cuatrimestre
SISTEMAS DE INFORMACION	LIC.CS.COMP.	32/12	2025	1° cuatrimestre

II - Equipo Docente

Docente	Función	Cargo	Dedicación
MONTEJANO, GERMAN ANTONIO	Prof. Responsable	P.Asoc Exc	40 Hs
LUZZA BONILLA, MARIANO GABRIEL	Responsable de Práctico	JTP Simp	10 Hs

III - Características del Curso

Credito Horario Semanal				
Teórico/Práctico	Teóricas	Prácticas de Aula	Práct. de lab/ camp/ Resid/ PIP, etc.	Total
2 Hs	Hs	1 Hs	2 Hs	5 Hs

Tipificación	Periodo
E - Teoria con prácticas de aula, laboratorio y campo	1° Cuatrimestre

Duración			
Desde	Hasta	Cantidad de Semanas	Cantidad de Horas
12/03/2025	24/06/2025	15	75

IV - Fundamentación

El profesional en Ciencias de la Computación y el Ingeniero en Informática debe ser capaz de planificar, dirigir y co-auditar Proyectos de Desarrollo de Software de cualquier escala y tipo.

Debe ser capaz de elaborar el planeamiento de proyectos de software, producir los análisis de riesgo, establecer cronogramas, determinar costos y efectuar un correcto control presupuestario.

V - Objetivos / Resultados de Aprendizaje

Habilitar al alumno para definir el soporte de Tecnología de Información necesario para distintos tipos de organizaciones.

Transmitir las habilidades y los conceptos necesarios para integrar los equipos multidisciplinarios responsables de elaborar e implantar la Estrategia Informática que mejor ajuste a la Estrategia del Negocio.

VI - Contenidos

Contenidos mínimos según plan de estudios:

Introducción al Planeamiento. Conceptos asociados. Planeamiento Estratégico de Negocios y Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información. Métodos y Herramientas de Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información. Factores

Críticos de Éxito. El enfoque PQM. Análisis y Gestión del Riesgo. La Implementación de la estrategia: Mapas Estratégicos y Tableros de Comando. Proyectos de Desarrollo de Software. Planeamiento, Programación y Presupuesto de Proyectos. Herramientas de Gestión de Proyectos.

Desarrollo de los contenidos:

Unidad I: Planeamiento: Concepto. Planeamiento Estratégico de Negocios

Estrategia y Planeamiento. La Visión y la Misión del Negocio. Objetivos y Metas. Factores Críticos de Éxito. Políticas. Desde la Metas Intermedias a los Programas. De los Programas al Presupuesto de la organización. Los Indicadores de Gestión.

Unidad II: Conceptos básicos de Planeamiento Estratégico de Sistemas. Presentación mediante el desarrollo de un caso

PQM. Matriz Factores Críticos de Éxitos vs. Procesos. Matriz Ponderación según Factores Críticos de Éxitos vs. Evaluación de la Calidad Actual de Cada Proceso. Interpretación de los resultados obtenidos a partir de dichas matrices. Matriz de las Prioridades de las inversiones en Tecnología Informática. Desarrollo de un caso Práctico.

Unidad III: El rol evolutivo de los Sistemas de Información y la Tecnología Informática en las Organizaciones

Evolución del foco en el Estrategia Informática: Desde el foco en lo tecnológico al foco en el negocio. Aportes al Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información y de la Tecnología de la Información: John Rockart, James Martin, Warren McFarlan, James Cash. Visión general del proceso de Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información y de la Tecnología de la Información. Productos del proceso Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información y de la Tecnología de la Información.

Unidad IV: El desarrollo de la Estrategia de Tecnología de Información en las Organizaciones

Estrategia implícita versus Estrategia explícita. Interpretación de la Estrategia de Negocios Actual. Interpretación del soporte que la Tecnología de la Información brinda a la Estrategia de Negocios Actual. El replanteo de la Estrategia de Sistemas de Información y Tecnología Informática ante una Reingeniería de los Procesos de Negocio. Diferencias esenciales entre Reingeniería de los Procesos de Negocio y Reingeniería de los Sistemas de Información.

Unidad V: El análisis de la situación actual de la Tecnología Informática en las Organizaciones

Alineando las inversiones en Reingeniería de los Procesos de Negocio con el Negocio: Análisis mediante la Cadena de Valor del Negocio. Análisis mediante la Cadena de Valor Integrada (incluyendo Proveedores y Clientes). Reingeniería del Negocio derivada del Análisis de la Cadena de Valor y de la potencial incidencia de Sistemas de Información y Tecnología Informática en la optimización de la Cadena de Valor.

Unidad VI: La determinación del futuro de la Tecnología Informática en las Organizaciones

Selección del enfoque metodológico y de las herramientas más adecuadas para encarar el Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información y de la Tecnología de la Información de un Negocio u Organización. El establecimiento de prioridades: potencial utilización de la Matriz Procesos / Clases de Datos o enfoques similares. Planes de Acción y Cronogramas derivados del Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información y de la Tecnología de la Información. El Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información y de la Tecnología de la Información en corporaciones integradas por múltiples Unidades Estratégicas de Negocio.

Unidad VII: Administración del Portafolio de Aplicaciones

Utilización de matrices y modelos. Clasificación de las conclusiones respecto de los resultados obtenidos de matrices y modelos. Principios para la Gestión del Portafolio de Aplicaciones. Gestión del Portafolio de Aplicaciones en corporaciones integradas por múltiples Unidades Estratégicas de Negocio.

Unidad VIII: Gestión Estratégica de los Sistemas de Información y Tecnología Informática: Estructura Organizacional y Recursos

Los requerimientos para una Gestión Estratégica de los Sistemas de Información y Tecnología Informática. Estrategias organizacionales. Gestión de la Logística de Abastecimientos de los Sistemas de Información y de la Tecnología Informática.

Gestión de los Recursos Humanos vinculados a los Sistemas de Información y a la Tecnología Informática.

Unidad IX: Inversiones en Sistemas de Información y Tecnología Informática

Operaciones de Inversión en el ámbito de los Sistemas de Información y de la Tecnología Informática. Evaluación de la Inversiones en el ámbito de los Sistemas de Información y Tecnología Informática. Gestión del Riesgo en Inversiones en Sistemas de Información y en Tecnología Informática. Construcción y utilización de la Matriz de Gestión del Riesgo en Inversiones en Sistemas de Información y en Tecnología Informática.

Unidad X: Tendencias y desafíos

Nuevos desafíos en la Gestión Estratégica de los Sistemas de Información y Tecnología Informática: La Gestión del Conocimiento. Tendencias en el Planeamiento Estratégico de los Sistemas de Información y de la Tecnología Informática en el contexto del Planeamiento del Negocio. Modelos para el manejo sistémico de Capacidades, Competencias y Recursos.

Unidad XI: Planeamiento Estratégico de Sistemas y Gestión del Riesgo

Planeamiento de la Gestión del Riesgo. Identificación de los Riesgos. Análisis Cualitativo de Riesgos. Análisis Cuantitativo de Riesgos. Planeamiento de la Respuesta a los Riesgos. Planeamiento y previsiones para el monitoreo y control de los Riesgos.

Unidad XII: Del Planeamiento de la Gestión de la Información al Planeamiento de la Gestión del Conocimiento

Previsiones respecto de la problemática del análisis de grandes volúmenes de datos y de los beneficios de su uso sistemático para la obtención de modelos y patrones predictivos o descriptivos. Planeamiento de las fases del Descubrimiento de Conocimiento de Bases de Datos (KDD) y la importancia de las mismas en el éxito del proceso (en especial las de limpieza y selección de datos). Planeamiento de la utilización de las distintas técnicas de aprendizaje automático y estadísticas utilizadas en minería de datos, su potencial, su coste computacional y sus limitaciones.

VII - Plan de Trabajos Prácticos

- Trabajo Práctico 1 (de Laboratorio): Los alumnos deben planificar la Estrategia de Modelado de Información utilizando Tecnología CASE para ejemplos específicos reales.

- Trabajo Práctico 2 (de Aula): Los alumnos deben armar trabajos acerca del Planeamiento Informático realmente relevantes referidos a la estrategia Informática de la UNSL o de algún otro organismo público o privado.

- Trabajo Práctico 3 (de Campo): Los alumnos deben elaborar la Estrategia Informática de algún organismo público o emprendimiento privado utilizando los conceptos y herramientas descriptos en el desarrollo de los contenidos de la materia.

VIII - Regimen de Aprobación

Para regularizar la asignatura el alumno debe:

- haber asistido al menos al 80% de las clases,
- entregar en tiempo y forma y aprobar los trabajos prácticos de aula y de laboratorio, o sus respectivas recuperaciones,
- aprobar y realizar una presentación oral y pública en base al práctico de campo, o su respectiva recuperación,
- aprobar un examen integrador o alguna de las 2 recuperaciones previstas por la reglamentación vigente.

Para promocionar la asignatura el alumno debe cumplir con las condiciones de regularización y aprobar los trabajos prácticos de aula, de laboratorio y de campo y el examen integrador con nivel superior o igual a siete puntos sobre un total de diez.

El seguimiento continuo de los alumnos que cursan se realiza mediante la observación e interacción sistemática durante las clases prácticas (aula, laboratorio y campo), la evaluación de los prácticos y la evaluación final integradora.

La evaluación final integradora está basada en un esquema de coloquio, tomando como línea base de construcción del mismo el resultado de los trabajos prácticos de aula, de laboratorio y de campo, este último expuesto y defendido con formato de presentación oral y pública.

Los alumnos tienen una recuperación adicional en cada instancia tal como lo regula la normativa vigente.

Exámenes libres según lo dispuesto por Art 27 de Ord 13/03 .CS

En el caso que un estudiante rinda libre, lo cual es admitido en el curso, debe presentar al equipo de cátedra los mismos prácticos de aula y de campo que se exigen en la cursada normal, previamente al examen final integrador.

IX - Bibliografía Básica

- [1] • Cassidy, Anita, "A Practical Guide to Information Systems Strategic Planning", Auerbach Publications, Second Edition, 2006
- [2] • James A. O'Brien; George M. Marakas, "Management Information Systems", 10th Edition, McGraw-Hill, 2011
- [3] • Kathy Schwalbe, "Information Technology Project Management", 8th Edition, Cengage Learning, 2016
- [4] • Marvin T. Howell, "Critical Success Factors Simplified: Implementing the Powerful Drivers of Dramatic Business Improvement", CRC Press - Productivity Press - Taylor & Francis Group, 2010
- [5] • Pressman, Roger S., "Software Engineering: A Practitioner's Approach", 8th Edition, McGraw-Hill, 2015
- [6] • Ward, John; Peppard, Joe, "Strategic Planning for Information Systems", John Wiley, 2007 ISBN 0470338938, 9780470338933
http://books.google.com.ar/books/about/Strategic_Planning_for_Information_Syste.html?id=Y-djKt6DaV8C&redir_esc=y
- [7] • Martin, James, "Information Engineering Book II: Planning & Analysis", Prentice Hall, octubre, 1989
- [8] • Lincoln, Tim, "Managing Information Systems for Profit", Ed. John Wiley & Sons, 1990
- [9] • Clarke, Steve, "Information Systems Strategic Management: An Integrated Approach" (Routledge Series in Information Systems), Routledge; 2da edición, diciembre de 2006
- [10] • Hax, Arnorldo, Majluf, Nicolás, "Strategic Management: An Integrative Perspective", Prentice Hall, junio de 1984
- [11] • HBS (recopilación), "Harvard Business Review on Managing the Value Chain", Harvard Business Press; 1ra edición, enero 2000
- [12] • Rockart, John F., "Chief Executives Define Their Own Data Needs", Ed. Harvard Business Review Press, March-April 1979 issue, <http://hbr.org/1979/03/chief-executives-define-their-own-data-needs/ar/1>
- [13] • McFarland, McKenney y el Trabajo de Todos los Ingenieros McFarlan.
<http://ingenieriasimple.com/blog/blog/2009/05/27/mcfarland-mckenney-y-el-trabajo-de-todos-los-ingenieros-i/>

X - Bibliografía Complementaria

- [1] • Erik W. Larson, Clifford F. Gray; "Project Management: The Managerial Process"; Ed. McGraw-Hill; 8° edition; January 2020; ISBN-10: 1260570436; ISBN-13: 978-1260570434
- [2] • Brice-Arnaud Guérin; "Gestión de proyectos informáticos: Desarrollo, análisis y control"; Ed. ENI; 3ª edición; Noviembre 2018; ISBN: 978-2-409-01640-0; EAN: 9782409016400
- [3] • Capqers Jones; "Administración de Proyectos de Software"; Ed. McGraw-Hill; 2° edición; Noviembre 2016; ISBN: 9701067053; ISBN-13: 9789701067055
- [4] • Kaplan, R., Norton, D., "Cuadro de Mando Integral", Gestión 2000, 2002
- [5] • Porter, Michael, "Ser Competitivo", Deusto, 1999
- [6] • Kaplan, R., Norton, D., "Cómo Utilizar el Cuadro de Mando Integral: Para implantar y gestionar su estrategia", Gestión 2000, 2001 2da Edición
- [7] • Kaplan, R., Norton, D., "Mapas Estratégicos", Gestión 2000, 1ra Edición
- [8] • DeLisi, Peter S., Danielson, Ronald L., Posner, Barry Z., "A CEO's-Eye View of the IT Function", Ed. Business Horizons, Vol. 41, Issue 1, Greenwich, 1998.
- [9] • Hammer M., Champy, J., "Reingeniería", Norma, 1993.
- [10] • CTR, "Information Systems Strategic Planning", Computer Technology Research Corp., 4th Edition, 1994.
- [11] • Kaplan, R., Norton, D., "Alignment", Gestión 2000, 2006
- [12] • Apuntes de la Cátedra.
- [13] • Notas de clase preparadas por el Área.
- [14] • "Ingeniería de Software: Creando Metodologías ajustadas al Dominio"; German Montejano; Ed. Académica Española,

AV Akademikerverlag GmbH & Co. KG, Germany; 2013; ISBN:978-3-659-06844-7

[15] • “Gestión de proyectos informáticos: Desarrollo, análisis y control”; Brice-Arnaud Guérin; Ed. ENI; 3ª edición; Noviembre 2018; ISBN: 978-2-409-01640-0; EAN: 9782409016400

[16] • “Administración de Proyectos de Software”; Capqers Jones; Ed. McGraw-Hill; 2º edición; Noviembre 2016; ISBN: 9701067053; ISBN-13: 9789701067055

[17] • Nokes, S. The Definitive Guide to Project Management, London, United Kingdom: Financial Times 2007.

[18] • Lewis, James P. Mastering project management. McGraw-Hill, 2008.

[19] • Lock, Dennis. Project management in construction. Gower Publishing, Ltd., 2012.

[20] • Dinsmore, Paul C., and Terence J. Cooke-Davies. Right projects done right: from business strategy to successful project Implementation. John Wiley & Sons, 2005.

[21] • Kwak, Young-Hoon. A brief history of project management. The story of managing projects 9, 2005.

[22] • Stevens, Martin, ed. Project management pathways. Grupo Editorial Norma, 2002.

[23] • Harrison, Frederick L., and Dennis Lock. Advanced project management: a structured approach. Gower Publishing, Ltd., 2004.

[24] • Richardson, Gary L. Project management theory and practice. Crc Press, 2010.

[25] • Berczuk, Stephen P., Steve Berczuk, and Brad Appleton. Software configuration management patterns: effective teamwork, practical integration. Addison-Wesley Professional, 2003.

[26] • Bourque, Pierre, et al. Guide to the software engineering body of knowledge. 2004.

[27] • Booch, G.; Rumbaugh, J.; Jacobson, I. Unified Process, Addison Wesley, 1999

[28] • Royce, W., Project Management: A Unified Framework Addison-Wesley, 2004

XI - Resumen de Objetivos

Habilitar al alumno para definir el soporte de Tecnología de Información necesario para distintos tipos de organizaciones.

Transmitir las habilidades y los conceptos necesarios para integrar los equipos multidisciplinarios responsables de elaborar e implantar la Estrategia Informática que mejor ajuste a la Estrategia del Negocio.

XII - Resumen del Programa

Introducción al Planeamiento. Conceptos asociados. Planeamiento Estratégico de Negocios y Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información. Métodos y Herramientas de Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información. Factores Críticos de Éxito. El enfoque PQM. Análisis y Gestión del Riesgo. La Implementación de la estrategia: Mapas Estratégicos y Tableros de Comando. Proyectos de Desarrollo de Software. Planeamiento, Programación y Presupuesto de Proyectos. Herramientas de Gestión de Proyectos.

XIII - Imprevistos

XIV - Otros