



Ministerio de Cultura y Educación  
 Universidad Nacional de San Luis  
 Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales  
 Departamento: Ciencias Económicas  
 Area: Administración

(Programa del año 2013)  
 (Programa en trámite de aprobación)  
 (Presentado el 21/05/2013 17:38:17)

### I - Oferta Académica

Materia	Carrera	Plan	Año	Período
Administración en Trabajo Social	Lic. Trabajo Social	17/85	2013	2° cuatrimestre

### II - Equipo Docente

Docente	Función	Cargo	Dedicación
IMBERTI, EDGARDO PEDRO	Prof. Responsable	P.Asoc TC	30 Hs
GIULIANI, JORGE RAUL	Prof. Colaborador	P.Adj Exc	40 Hs
ARELLANO, DIEGO ELIAN	Auxiliar de Práctico	A.1ra Semi	20 Hs

### III - Características del Curso

Credito Horario Semanal				
Teórico/Práctico	Teóricas	Prácticas de Aula	Práct. de lab/ camp/ Resid/ PIP, etc.	Total
60 Hs	Hs	Hs	Hs	4 Hs

Tipificación	Periodo
C - Teoria con prácticas de aula	2° Cuatrimestre

Duración			
Desde	Hasta	Cantidad de Semanas	Cantidad de Horas
08/08/2013	22/11/2013	15	60

### IV - Fundamentación

Aportar los conocimientos teóricos y prácticos sobre la Administración que contribuyen en la formación curricular de los alumnos de la Licenciatura en Trabajo Social. A estos efectos ha de tenerse presente la relación Institución–Organización, orientando la metodología y los temas de abordaje hacia el factor humano. En cada caso práctico a desarrollar, las organizaciones serán consideradas como unidades con capacidades de desplegar acciones con incidencia psicosociales sobre sus integrantes.

### V - Objetivos / Resultados de Aprendizaje

- \* Conocer el concepto y la naturaleza epistemológica de la administración, identificando el método científico adecuado para su desarrollo y presentarla como una ciencia aplicada a la solución de problemas sociales. Explicar la naturaleza e importancia de los distintos tipos de organizaciones, identificando los elementos básicos que concurren en su formación estática y las relaciones planteadas que hacen a su dinámica, como así también la interacción entre organización y contexto.
- \* Explicar el marco teórico a través del cual la administración ha ido construyendo sus fundamentos científicos para asumir una posición ecléctica a través de la unificación de la amplitud de ideas y aportes, tendientes al desarrollo de acciones técnicas destinadas a modificar la realidad a través de las mejores prácticas. Para esto se deberá buscar con amplitud y pluralidad de ideas, la estrecha interrelación existente entre el marco de referencia histórica imperante, el nivel de análisis utilizado, la escala de valores dominante y el método científico con el que se ha operado.
- \* Definir y explicar la importancia de la estructura organizacional, como así también los distintos tipos de organización formal y sus correspondientes técnicas de representación simplificada.
- \* Explicar las razones de existencia de la organización informal y su superposición con la organización formal, analizando

procesos de motivación, de liderazgo en relación con variables de autoridad, poder y conflicto. Marcar la relación organización-equipos de trabajo y la formación de una cultura organizacional.

\* Definir el proceso administrativo y cada uno de sus componentes, en función de su dinámica orientada hacia alcanzar la misión organizacional.

\* Mostrar que la administración estratégica constituye un sistema de pensamiento y de acción tendiente a desarrollar dimensiones potenciales latentes y oportunidades desaprovechadas dentro de cualquier organización, con prescindencia de su tipo o naturaleza y que se transformó una valiosa herramienta de gestión, sin descuidar aspectos relacionados con la ética y responsabilidad social organizacional.

## **VI - Contenidos**

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 1. ADMINISTRACIÓN**

1. Definición. Naturaleza e importancia. Propósitos
2. Categorización epistemológica
3. La administración y su método científico
4. La administración como factor de cambio sociales
5. La administración como factor de cambios sociales
6. Administración y administradores.

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 2. ORGANIZACIÓN FORMAL**

7. Definición. Componentes. Taxonomía.
8. La organización y la Teoría general de los Sistemas.
9. Organización y contexto
10. Estructura. Análisis e interpretación.
11. Autoridad. Delegación. Responsabilidad. División del Trabajo- Especialización. Unidad de Mando. Tramo de control. Cadena de mando.
12. Descripción de los puestos. Departamentalización. Coordinación. Centralización. Descentralización.
13. Modelos de Organización Formal.
14. Modelos de Representación.

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 3. LA ORGANIZACIÓN Y EL FACTOR HUMANO**

15. La Organización Informal
16. Incentivación. Motivación
17. Autoridad y Poder
18. Liderazgo. Rasgos. Funciones. Estilos
19. Conflicto- Definición- Tipología. Análisis.
20. La Organización y los Equipos de Trabajo.
21. Organización y Cultura. Cultura corporativa. Pluriculturalismo

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 4. LA ORGANIZACIÓN Y SUS PROCESOS**

22. Proceso de Planeamiento.
23. Procesos de Gestión.
24. Proceso de Decisión.
25. Proceso de Comunicación.
26. Proceso de Control.

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 5. EVOLUCIÓN DEL PENSAMIENTO ADMINISTRATIVO.**

27. El enfoque clásico- La administración científica- La teoría clásica
28. La teoría de las relaciones humanas
29. El enfoque neoclásico
30. El enfoque estructuralista
31. La Teoría de la Organización. La Teoría del Equilibrio. El Enfoque del comportamiento. El Desarrollo Organizacional. El Cambio Organizacional.
32. El enfoque sistémico

- 33. La teoría situacional
- 34. El enfoque del compromiso dinámico

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 6. ADMINISTRACIÓN ESTRATEGICA**

- 35. Origen y desarrollo de la Administración Estratégica
- 36. El proceso de Administración Estratégica.
- 37. El planeamiento estratégico
- 38. Modelos y matrices de análisis estratégico.
- 39. La Administración Estratégica en la Administración Pública y en las Organizaciones de la sociedad Civil.
- 40. La gerencia social.
- 41. Ética y Responsabilidad Social de las Organizaciones.
- 42. La Administración y el trabajo social.

### **VII - Plan de Trabajos Prácticos**

Asistencia al 70 % de las clases Teórico-Prácticas.

Lectura e interpretación de la bibliografía básica y complementaria, con la finalidad de dar respuestas a cuestionarios, resolver distintos ejercicios prácticos y realizar análisis de casos.

Exposiciones orales sobre distintas temáticas específicas.

### **VIII - Regimen de Aprobación**

- a) Aprobación de prácticos evaluativos según la modalidad seleccionada.
- b) Aprobación de dos evaluaciones parciales o sus correspondientes recuperatorios.
- c) Alumnos que trabajan, madres solteras y otros casos especiales que acrediten tal situación en Sección Alumnos de esta Facultad (según resoluciones específicas), podrán rendir, un examen recuperatorio adicional por cada parcial, en caso de ser necesario, a efectos de alcanzar la condición de alumno regular.
- d) Examen final para Alumnos regulares: la evaluación será integral e individual sobre los contenidos temáticos del presente programa. La modalidad podrá ser: 1) Oral; o 2) Escrito, cuando la situación lo requiera.
- e) Examen final para alumnos libres o no regulares: primero deberán aprobar un examen práctico escrito y luego aprobar el examen teórico de acuerdo a lo mencionado en el apartado anterior.

### **IX - Bibliografía Básica**

- [1] CHIAVENATO, Idalberto. Introducción a la Teoría General de la Administración. Editorial Mc Graw Hill.1995.
- [2] DAVID Fred. Conceptos de Adm. Estrategica. Ed. Prentice Hall. 1997.
- [3] HERMIDA- SERRA- KASTICA “Administración y Estrategia”.– 4ta. Edición. Editorial. Macchi. 1992.
- [4] HALL, Richard H. Organizaciones Estructuras Procesos y Resultados. 6ta. Edición. Ed. Prentice Hall Hisp.1996.
- [5] KLIKSBERG, Bernardo . El Pensamiento Organizativo. 12va edición. Editorial Tesis.1990.
- [6] KLIKSBERG, B., Más ética, más desarrollo. Temas decimonovena edición. 2009.
- [7] KOONTZ Harold WEIHRICH Heinz Administración. Ed.Mc Graw Hill.Novena Edición. 1 991.
- [8] MARCH, J. SIMON, H., Teoría de la Organización. ARIEL1977
- [9] LAROCCA, BARCOS, NARVAEZ y OTROS. ¿Que es la Administración?. Ed. Macchi 1999.
- [10] SAROCA, R. Y ETCHETTO, C., Los Organigramas, Diseño e Interpretación. Macchi. 1976.
- [11] SCHVARSTEIN Leonardo. Psicología Social de las Organizaciones. Editorial: Paidós. 1 994.
- [12] SIMON,H., El Comportamiento Administrativo. Aguilar.1978.
- [13] SOLANA Ricardo Administración de Organizaciones. Ed. Interoceánicas S:A. 1994.
- [14] STONER y FREEMAN. Administración. 5ta. Edición. Editorial Prentice Hall Hisp.S.A. 1994.
- [15] THOMPSON, Artur A Jr.. y STRICKLAND III. Administración Estratégica. Editorial Mc. Graw Hill. 1999.
- [16] SEN, A. Y KLIKSBERG, B., Primero la gente. Temas. 2009

### **X - Bibliografía Complementaria**

- [1] ETZIONI Amitai, Organizaciones Modernas. Manuales UTEHA.1975
- [2] HAMPTON, David R. Administración. 3ra. Edición. Ed. Mc Graw Hill. 1993.

- [3] JIMENEZ CASTRO, Wilburg. Introducción al Estudio de la Teoría de la Administración. Editorial Fondo de Cultura Económica. 1968.
- [4] CHIAVENATO, Idalberto. Administración. El Proceso Administrativo. 3ra. Edición. Editorial Mc Graw Hill. 2001.
- [5] PEREL, V. Y OTROS. Organización y Control de Empresas. 6ta. Edición. Ed. Macchi. 1978.
- [6] ALBRECHT, Kart. La Misión de la Empresa. Editorial Paidós 44. 1996.
- [7] DA SILVA, Reinaldo O. , Teorías de la Administración". Editorial Thomson. 2002.
- [8] JHONSON, Ferry y ACHOLES, Kevan. Dirección Estratégica. Editorial Prentice Hall. 2001.
- [9] PFIFFNER Y SHERWOOD, Organización Administrativa. Herrero hnos. 1975.

## **XI - Resumen de Objetivos**

Conocer el concepto y la naturaleza epistemológica de la administración, identificando el método científico adecuado para su desarrollo y presentarla como una ciencia aplicada a la solución de problemas sociales.

Explicar el marco teórico a través del cual la administración ha ido construyendo sus fundamentos científicos para asumir una posición ecléctica.

Definir y explicar la importancia de la estructura organizacional, como así también los distintos tipos de organización formal y sus correspondientes técnicas de representación simplificada.

Explicar las razones de existencia de la organización informal y su superposición con la organización formal, analizando procesos de motivación, de liderazgo en relación con variables de autoridad, poder y conflicto. Marcar la relación organización-equipos de trabajo y la formación de una cultura organizacional.

Definir el proceso administrativo y cada uno de sus componentes, en función de su dinámica orientada hacia alcanzar la misión organizacional.

Mostrar que la administración estratégica constituye un sistema de pensamiento y de acción tendiente a desarrollar dimensiones potenciales latentes y oportunidades desaprovechadas dentro de cualquier organización, con prescindencia de su tipo o naturaleza y que se transformó una valiosa herramienta de gestión, sin descuidar aspectos relacionados con la ética y responsabilidad social organizacional

## **XII - Resumen del Programa**

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 1. ADMINISTRACIÓN**

Definición. Categorización epistemológica. Método científico.  
La administración como ciencia social.

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 2. ORGANIZACIÓN FORMAL**

Definición. Componentes. Taxonomía. La organización como sistema.  
Contexto. Estructura. Análisis e interpretación. Principios estructurales. Tipos de Organización Formal. Técnicas de representación.

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 3. LA ORGANIZACIÓN Y EL FACTOR HUMANO**

La Organización Informal. Incentivación. Motivación. Autoridad y Poder. Liderazgo. Conflicto. Equipos de Trabajo. Cultura corporativa. Pluriculturalismo

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 4. LA ORGANIZACIÓN Y SUS PROCESOS**

Procesos de: Planeamiento, Gestión, Decisión, Comunicación y Control.

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 5. EVOLUCIÓN DEL PENSAMIENTO ADMINISTRATIVO.**

El enfoque clásico y neoclásico. Enfoque humanístico. El enfoque estructuralista. Teoría de la Organización. La Teoría del Desarrollo Organizacional. El enfoque sistémico. La teoría situacional.

### **UNIDAD TEMÁTICA N° 6. ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA**

El proceso de Administración Estratégica. El planeamiento estratégico. Modelos y matrices.  
La Administración Estratégica en la Administración Pública y en las Organizaciones de la sociedad Civil.  
Ética y Responsabilidad Social de las Organizaciones.  
La Administración y el trabajo social.

### **XIII - Imprevistos**

Este programa se carga en el día de la fecha debido a que el sistema recién hoy ha permitido ingresar los datos.

### **XIV - Otros**

--

<b>ELEVACIÓN y APROBACIÓN DE ESTE PROGRAMA</b>	
--	--

	<b>Profesor Responsable</b>
--	-----------------------------

Firma:	
--------	--

Aclaración:	
-------------	--

Fecha:	
--------	--