



**Ministerio de Cultura y Educación**  
**Universidad Nacional de San Luis**  
**Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales**  
**Departamento: Ciencias Económicas**  
**Area: Contable**

**(Programa del año 2009)**  
**(Programa en trámite de aprobación)**  
**(Presentado el 16/06/2009 15:08:47)**

### I - Oferta Académica

Materia	Carrera	Plan	Año	Período
Costo para la Toma de Decisiones	Licenciatura en Administración		2009	1° cuatrimestre

### II - Equipo Docente

Docente	Función	Cargo	Dedicación
PEREYRA, SILVIA BEATRIZ	Prof. Responsable	P.Adj TC	30 Hs
SALADINO, DANIEL OSVALDO	Prof. Colaborador	P.Adj Semi	20 Hs
ROMERA, NANCY RENEE	Responsable de Práctico	JTP Exc	40 Hs
PISANI, PAOLA ALEJANDRA	Auxiliar de Práctico	A.1ra Semi	20 Hs

### III - Características del Curso

Credito Horario Semanal				
Teórico/Práctico	Teóricas	Prácticas de Aula	Práct. de lab/ camp/ Resid/ PIP, etc.	Total
Hs	4 Hs	Hs	Hs	Hs

Tipificación	Periodo
C - Teoría con prácticas de aula	1° Cuatrimestre

Duración			
Desde	Hasta	Cantidad de Semanas	Cantidad de Horas
09/03/2009	19/06/2009	16	120

### IV - Fundamentación

El curso de Costos para la toma de decisiones, en el Plan de Estudios de la carrera de licenciatura en administración, esta ubicado en 3° año por lo que se busca que el alumno se capacite para que pueda:

- \* Controlar la gestión para tender a la optimización en el uso de los recursos empresariales.
- \* Tomar decisiones en equipos interdisciplinarios.

### V - Objetivos / Resultados de Aprendizaje

Con respecto al alumno:

- Definir los términos que forman el lenguaje técnico de la materia.
- Relacionar los aspectos principales de la organización industrial con los procesos de determinación de costos.
- Conocer las distintas técnicas para determinación de costos.
- Analizar la información pertinente y confeccionar los informes para la gerencia, en forma clara y sintética.
- Representarse con claridad las diferentes operaciones de fabricación de un producto.
- Aplicar los conocimientos teóricos a situaciones practicas.
- Trabajar productivamente en equipos.
- Ubicar toda nueva información en un contexto de corto plazo
- Realizar frecuentes análisis para eliminar ineficiencias.
- Asumir una actitud crítica frente a distintas soluciones propuestas.
- Conocer la base de información para evaluar alternativas y tomar decisiones en base a los costos

## **VI - Contenidos**

### **PROGRAMA ANALÍTICO**

#### **I. INTRODUCCION PARA EL ESTUDIO DE LOS COSTOS**

##### **CAPITULO I : Introducción a la contabilidad de costos y gestion.**

**Antecedentes y evolución de la contabilidad de costos. Contabilidad de gestión. Concepto de costos y contabilidad de costos. Objetivos de la contabilidad de costos y gestión. Características. Costos de producción. Elementos del costo de producción. Costo primo. Costo de conversión. Costo-Gasto-Pérdida. La unidad de costo. El período de costos. Costos exactos. Ubicación del departamento de costos en el organigrama de la empresa. Centro de costos. Cuentas principales. Estados de costos.**

##### **CAPITULO II: Clasificación de los desembolsos**

**Introducción. Clasificación según: los períodos de contabilidad, la función que desempeñan, la naturaleza de los desembolsos, la forma de imputación a la unidad de producto, al tipo de variabilidad de los desembolsos, al tiempo en que se determinan, al grado de control y al tipo de industria.-**

##### **CAPITULO III: Elementos del costo industrial**

**Materiales: Organización y control de los materiales. Objetivos. Responsabilidad de la organización para el control de los materiales. El ciclo de los materiales. Técnicas de control. Problemas especiales: faltantes normales y extraordinarios. Otros aspectos específicos del tratamiento de materiales: bonificación, descuentos, gastos de manipuleo, envases, fletes.**

**Mano de Obra: Significado e importancia de la mano de obra. Sistemas básicos de pago. Incentivo: formas de obtenerlo. Documentación. Registro y control. Determinación del costo de la mano de obra: Cargas sociales básicas, cargas sociales adicionales. Tratamiento de las horas extras. Depuración de la mano de obra.**

**Costos Indirectos de Producción: Concepto. Características. Elementos componentes de los costos indirectos. Significado e importancia. Complejidad. Acumulación. Asignación primaria. Asignación secundaria. Prorrateso final: principales bases. Costos predeterminados. Costos departamentales. Determinación de las cuotas. Costos indirectos de fabricación reales. Costos indirectos de producción aplicados. Subaplicación y sobreaplicación. Análisis de las variaciones. Destino de las variaciones. Conceptos básicos de A.B.C.**

##### **CAPITULO IV: Sistemas de costos**

**Clasificación. Conceptos básicos de cada uno de ellos. Características de cada uno de los sistemas históricos y predeterminados.**

**Costos por ordenes: Hojas de costos. Forma de imputación de los elementos de costo.**

**Costos por proceso: Confección del informe de costos de producción a través del método de los 5 pasos. Aspectos especiales. Conceptos básicos de producción conjunta.**

##### **CAPITULO V: Costos predeterminados**

**Costos Estimados: Características. La estimación de los costos. Finalidad.**

**Costos Estándar: Supuestos en los que se basa su determinación. Concepto. Tipos de estándar. Hoja de costos estándar.**

**Cálculo de las variaciones en los tres elementos del costo en sus componentes físicos y monetarios.**

## **CAPITULO VI : Costeo Variable**

**Concepto. Análisis comparativo del costeo variable y costeo por absorción. Problemas que supera el costeo variable. El costeo variable y los inventarios. El costeo variable y el estado de resultados. Ventajas del costeo variable. Críticas al costeo variable.**

## **II. LOS COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES**

### **CAPITULO VII: Presupuestos**

**Planeamiento y Presupuestación. Concepto. Ventajas del presupuesto. Limitaciones. Requisitos para su implementación. Objetivos. Clasificación. Elaboración del presupuesto: Presupuesto de Ventas, de Producción, de Consumo de Materia Prima, de Mano de Obra y de Costos Indirectos de Fabricación. Variación capacidad anticipada. Presupuestos: Gastos de Comercialización, Administración, Investigación y Desarrollo, Financiero. Estado de Resultado Presupuestado Control Presupuestario. Variaciones en la Utilidad Bruta: variación volumen, variación precio y variación mezcla. Presupuesto base cero: Concepto, unidades de decisión, ventajas.**

### **CAPITULO VIII: Costos relevantes. Relación costo volumen utilidad**

El proceso decisorio a través del análisis de Costos Relevantes. Concepto. Dato relevante. Tipo de decisiones que se resuelven con costos relevantes. Análisis marginal: costos incrementales y decrementales. Decisiones que se resuelven con costos relevantes. Punto de equilibrio. Principales ventajas de la relación Costo - Volumen - Utilidad. Variabilidad de los costos. Supuestos básicos. Construcción del gráfico del Punto de Equilibrio. La gráfica desde el punto de vista del economista y del contador. Técnicas para determinar el Punto de Equilibrio. Determinación de la utilidad a través de la contribución marginal. Gráfico Utilidad - Volumen. Margen de Seguridad. Utilidad deseada. Utilidad deseada como porcentaje sobre las ventas. Punto de cierre. Decisiones: mezcla de productos, expansión de la planta y eliminación de un producto. Traslación del punto de equilibrio ante modificaciones en los costos. Traslación del punto de equilibrio ante modificaciones en los precios. Punto de equilibrio para producción múltiple. Relación de reemplazo. Utilidad deseada como porcentaje de las ventas en producción múltiple. Producción múltiple con cargas de estructuras directas. Punto de equilibrio sectorial.

### **CAPITULO IX: Los costos y las decisiones de producción**

**Ubicación de la planta. Fuerzas locacionales. Costo de transporte. tendencia hacia fuente de materia prima. Tendencia hacia el mercado.**

Minimización de la inversión en inventario: importancia de la política de inventarios. Lote económico óptimo. Costo de pedido. Costo de tenencia. Técnicas generales de gestión de stock. Lote económico óptimo en condiciones de inflación. Costo de rotación de la mano de obra: formas de determinarlo. Coeficiente de rotación.

Optimización de la mezcla de producción. Supuestos. Contribución marginal por unidad de factor limitante. Resolución gráfica.

Selección entre materias primas alternativas: concepto.

Venta o procesamiento adicional: concepto. Análisis diferencial.

Importancia de la calidad del producto y el servicio

Gestión Basada en Actividades (ABM).

Costo Objetivo (Target Costing).

Reingeniería

Ventajas Competitivas

### **CAPITULO X: Los costos y las decisiones de precios.**

**Factores que afectan la determinación real del precio. Métodos para la determinación de costos y precios. Ventajas y desventajas de cada uno. Precios diferenciales. Determinación de precios orientativos de venta.**

#### **CAPITULO XI: Los costos y las decisiones sobre inversión**

**Conceptos. Rubros a computar como inversión. Clasificación de los proyectos según la rentabilidad: proyectos lucrativos y no lucrativos. Clasificación según la relación entre proyectos: según la características del flujo de fondos y según las características de la inversión. Como se genera un estudio de inversión. Etapas fundamentales de la evaluación de un proyecto. El costo del capital. tasa de corte. Determinación del flujo de fondos. Métodos para la evaluación de proyectos: estáticos, dinámicos, como se determinan. Ventajas y desventajas de cada uno.**

#### **CAPITULO XII: Gastos de distribución**

**Gastos o costos. Concepto. Diferencias con el costo de producción. la necesidad de clasificar los gastos de comercialización. Clasificaciones: 1) por función, 2) por naturaleza, 3) por tipo de variabilidad, 4) por línea de productos, 5) por agencia o zona de venta, 6) por canal de distribución, 7) por importancia de los pedidos. Determinación del número óptimo de vendedores.**

### **III. OTROS ASPECTOS DE LOS COSTOS**

#### **CAPITULO XIII: EVALUACION DE LA GESTION**

**Descentralización. Objetivos de la descentralización. Requisitos para su implantación. Criterios para crear divisiones. Concepto. Objetivos de la evaluación de la actuación. Índices de naturaleza contable y normas de actuación. Herramientas para medir la actuación de los responsables de las diferentes áreas: índices de rentabilidad interna: ventajas y desventajas. Costo estándar. Rendimiento sobre el capital invertido. Activos que deben incluirse en la relación. Determinación del precio de traslado interno. Criterios para determinar los precios de traslado interno. Cuadro de mando integral.**

#### **PROGRAMA ANALÍTICO**

##### **I. INTRODUCCION PARA EL ESTUDIO DE LOS COSTOS**

#### **CAPITULO I : Introducción a la contabilidad de costos y gestion.**

**Antecedentes y evolución de la contabilidad de costos. Contabilidad de gestión. Concepto de costos y contabilidad de costos. Objetivos de la contabilidad de costos y gestión. Características. Costos de producción. Elementos del costo de producción. Costo primo. Costo de conversión. Costo-Gasto-Pérdida. La unidad de costo. El período de costos. Costos exactos. Ubicación del departamento de costos en el organigrama de la empresa. Centro de costos. Cuentas principales. Estados de costos.**

#### **CAPITULO II: Clasificación de los desembolsos**

**Introducción. Clasificación según: los períodos de contabilidad, la función que desempeñan, la naturaleza de los desembolsos, la forma de imputación a la unidad de producto, al tipo de variabilidad de los desembolsos, al tiempo en que se determinan, al grado de control y al tipo de industria.-**

### **CAPITULO III: Elementos del costo industrial**

**Materiales: Organización y control de los materiales. Objetivos. Responsabilidad de la organización para el control de los materiales. El ciclo de los materiales. Técnicas de control. Problemas especiales: faltantes normales y extraordinarios. Otros aspectos específicos del tratamiento de materiales: bonificación, descuentos, gastos de manipuleo, envases, fletes.**

**Mano de Obra: Significado e importancia de la mano de obra. Sistemas básicos de pago. Incentivo: formas de obtenerlo. Documentación. Registro y control. Determinación del costo de la mano de obra: Cargas sociales básicas, cargas sociales adicionales. Tratamiento de las horas extras. Depuración de la mano de obra.**

**Costos Indirectos de Producción: Concepto. Características. Elementos componentes de los costos indirectos. Significado e importancia. Complejidad. Acumulación. Asignación primaria. Asignación secundaria. Prorratio final: principales bases. Costos predeterminados. Costos departamentales. Determinación de las cuotas. Costos indirectos de fabricación reales. Costos indirectos de producción aplicados. Subaplicación y sobreaplicación. Análisis de las variaciones. Destino de las variaciones. Conceptos básicos de A.B.C.**

### **CAPITULO IV: Sistemas de costos**

Clasificación. Conceptos básicos de cada uno de ellos. Características de cada uno de los sistemas históricos y predeterminados.

Costos por ordenes: Hojas de costos. Forma de imputación de los elementos de costo.

Costos por proceso: Confección del informe de costos de producción a través del método de los 5 pasos. Aspectos especiales. Conceptos básicos de producción conjunta.

### **CAPITULO V: Costos predeterminados**

Costos Estimados: Características. La estimación de los costos. Finalidad.

Costos Estándar: Supuestos en los que se basa su determinación. Concepto. Tipos de estándar. Hoja de costos estándar.

Cálculo de las variaciones en los tres elementos del costo en sus componentes físicos y monetarios.

### **CAPITULO VI : Costeo Variable**

**Concepto. Análisis comparativo del costeo variable y costeo por absorción. Problemas que supera el costeo variable. El costeo variable y los inventarios. El costeo variable y el estado de resultados. Ventajas del costeo variable. Críticas al costeo variable.**

## **II. LOS COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES**

### **CAPITULO VII: Presupuestos**

**Planeamiento y Presupuestación. Concepto. Ventajas del presupuesto. Limitaciones. Requisitos para su implementación. Objetivos. Clasificación. Elaboración del presupuesto: Presupuesto de Ventas, de Producción, de Consumo de Materia Prima, de Mano de Obra y de Costos Indirectos de Fabricación. Variación capacidad anticipada. Presupuestos: Gastos de Comercialización, Administración, Investigación y Desarrollo, Financiero. Estado de Resultado Presupuestado Control Presupuestario. Variaciones en la Utilidad Bruta: variación volumen, variación precio y variación mezcla. Presupuesto base cero: Concepto, unidades de decisión, ventajas.**

## **CAPITULO VIII: Costos relevantes. Relación costo volumen utilidad**

El proceso decisorio a través del análisis de Costos Relevantes. Concepto. Dato relevante. Tipo de decisiones que se resuelven con costos relevantes. Análisis marginal: costos incrementales y decrementales. Decisiones que se resuelven con costos relevantes. Punto de equilibrio. Principales ventajas de la relación Costo - Volumen - Utilidad. Variabilidad de los costos. Supuestos básicos. Construcción del gráfico del Punto de Equilibrio. La gráfica desde el punto de vista del economista y del contador. Técnicas para determinar el Punto de Equilibrio. Determinación de la utilidad a través de la contribución marginal. Gráfico Utilidad - Volumen. Margen de Seguridad. Utilidad deseada. Utilidad deseada como porcentaje sobre las ventas. Punto de cierre. Decisiones: mezcla de productos, expansión de la planta y eliminación de un producto. Traslación del punto de equilibrio ante modificaciones en los costos. Traslación del punto de equilibrio ante modificaciones en los precios. Punto de equilibrio para producción múltiple. Relación de reemplazo. Utilidad deseada como porcentaje de las ventas en producción múltiple. Producción múltiple con cargas de estructuras directas. Punto de equilibrio sectorial.

## **CAPITULO IX: Los costos y las decisiones de producción**

**Ubicación de la planta. Fuerzas locacionales. Costo de transporte. tendencia hacia fuente de materia prima. Tendencia hacia el mercado.**

Minimización de la inversión en inventario: importancia de la política de inventarios. Lote económico óptimo. Costo de pedido. Costo de tenencia. Técnicas generales de gestión de stock. Lote económico óptimo en condiciones de inflación.

Costo de rotación de la mano de obra: formas de determinarlo. Coeficiente de rotación.

Optimización de la mezcla de producción. Supuestos. Contribución marginal por unidad de factor limitante. Resolución gráfica.

Selección entre materias primas alternativas: concepto.

Venta o procesamiento adicional: concepto. Análisis diferencial.

Importancia de la calidad del producto y el servicio

Gestión Basada en Actividades (ABM).

Costo Objetivo (Target Costing).

Reingeniería

Ventajas Competitivas

## **CAPITULO X: Los costos y las decisiones de precios.**

**Factores que afectan la determinación real del precio. Métodos para la determinación de costos y precios. Ventajas y desventajas de cada uno. Precios diferenciales. Determinación de precios orientativos de venta.**

## **CAPITULO XI: Los costos y las decisiones sobre inversión**

**Conceptos. Rubros a computar como inversión. Clasificación de los proyectos según la rentabilidad: proyectos lucrativos y no lucrativos. Clasificación según la relación entre proyectos: según las características del flujo de fondos y según las características de la inversión. Como se genera un estudio de inversión. Etapas fundamentales de la evaluación de un proyecto. El costo del capital. tasa de corte. Determinación del flujo de fondos. Métodos para la evaluación de proyectos: estáticos, dinámicos, como se determinan. Ventajas y desventajas de cada uno.**

## **CAPITULO XII: Gastos de distribución**

**Gastos o costos. Concepto. Diferencias con el costo de producción. la necesidad de clasificar los gastos de comercialización. Clasificaciones: 1) por función, 2) por naturaleza, 3) por tipo de variabilidad, 4) por línea de productos, 5) por agencia o zona de venta, 6) por canal de distribución, 7) por importancia de los pedidos. Determinación del número óptimo de vendedores.**

### III. OTROS ASPECTOS DE LOS COSTOS

#### CAPITULO XIII: EVALUACION DE LA GESTION

Descentralización. Objetivos de la descentralización. Requisitos para su implantación. Criterios para crear divisiones. Concepto. Objetivos de la evaluación de la actuación. Indices de naturaleza contable y normas de actuación. Herramientas para medir la actuación de los responsables de las diferentes áreas: índices de rentabilidad interna: ventajas y desventajas. Costo estándar. Rendimiento sobre el capital invertido. Activos que deben incluirse en la relación. Determinación del precio de traslado interno. Criterios para determinar los precios de traslado interno. Cuadro de mando integral.

#### CAPITULO XIV: INFORMES DE COSTOS

Necesidad de información. Consideraciones generales. Objetivos e importancia. Características. Requisitos. Clasificación. Tipos de informes: Informe sobre variaciones en estándar-informe sobre costos de calidad-Informes de Gestión- Otros tipos de informes.

### VII - Plan de Trabajos Prácticos

Durante los trabajos prácticos se desarrollarán algunos de los ejercicios contenidos en la guía utilizando técnicas de dinámica de grupo, y otros quedarán para ser resueltos por los alumnos. A efectos de evacuar las consultas sobre ejercicios como así también otras dudas que se les pueden plantear a los alumnos, se establecerán horarios de consultas.

A continuación se detallan las clases en que se desarrollarán los mencionados prácticos:

PRACTICO N*	TEMA
1	CAPITULO I
2	CAPITULO II
3	CAPITULO III
4	CAPITULO III
5	CAPITULO IV
6	CAPITULO V
7	CAPITULO VI
8	CAPITULO VII
9	CAPITULO VIII
10	CAPITULO IX
11	CAPITULO X
12	CAPITULO XI

### VIII - Regimen de Aprobación

Será indispensable para regularizar la asignatura haber cumplimentado cada uno de los requisitos establecidos a continuación:

- La asistencia a las clases prácticas deberá ser de por lo menos el 80% de las mismas.
- Aprobar el 60% de las evaluaciones teóricas tomadas en clases prácticas, las cuales serán aleatorias, a propuesta de la asignatura.
- Deberán aprobar 2 (dos) exámenes parciales escritos teórico-prácticos con el fin de evaluar los conocimientos relativos a los temas desarrollados en clase. Si resultaran reprobados, cada parcial tendrá derecho a su evaluación recuperatoria. Igual derecho tendrá quien falte y acredite una causa muy justificada. Aquellos alumnos que presenten certificado de trabajo en tiempo y forma tendrán derecho a un recuperatorio global.

- Las inasistencias a los exámenes parciales serán consideradas como las inasistencias a los exámenes finales, es decir, el alumno ausente perderá la asistencia, no fijándose fechas especiales para ello. Lo expresado no significa que el alumno pierda la posibilidad de acceder a los recuperatorios correspondientes si los mismos se encuentran aun pendientes de ser tomados

## RÉGIMEN DE EXAMEN

### Alumnos regulares

Los alumnos que cumplan con los requisitos antes mencionados podrán rendir el examen final oral o escrito, a propuesta de la cátedra, cuando el número de alumnos a examinar sea significativo.

### Alumnos Libres

Quien no cumpla con lo mencionado precedentemente será considerado alumno libre. Podrán acceder a rendir examen final en el cual deberán aprobar el práctico escrito, para ser evaluados posteriormente en forma oral.

## IX - Bibliografía Básica

- [1] • Costos. Segunda edición corregida. Vázquez Juan Carlos. Ed. Aguilar. 1992.
- [2] • Costos para empresarios: Juan Carlos Gimenez y otros. Ed. Macchi. 1999
- [3] • Contabilidad de Costos un enfoque administrativo para la toma de decisiones. Segunda edición Backer Jacobsen, Ramirez Padilla. Ed. McGraw Hill. 1998.
- [4] • Costos para administradores y dirigentes. Cristóbal del Rio Gonzalez. ECAFSA. 2003
- [5] • Guías de estudio actualizada de la cátedra.

## X - Bibliografía Complementaria

- [1] • Gestión y Costos. Giménez Carlos y colaboradores. Ed. Macchi. Año 2001
- [2] • Contabilidad de Costos. Un enfoque Gerencial. Horngren Charles, Foster George y Datar Srikant. Prentice Hall. 1996.
- [3] • Administración de Costos. Hansen Don y Mowen Maryanne. International Thomson Editores. 1995

## XI - Resumen de Objetivos

Con respecto al alumno:

- Definir los términos que forman el lenguaje técnico de la materia.
- Relacionar los aspectos principales de la organización industrial con los procesos de determinación de costos.
- Conocer las distintas técnicas para determinación de costos.
- Analizar la información pertinente y confeccionar los informes para la gerencia, en forma clara y sintética.
- Representarse con claridad las diferentes operaciones de fabricación de un producto.
- Aplicar los conocimientos teóricos a situaciones prácticas.
- Trabajar productivamente en equipos.
- Ubicar toda nueva información en un contexto de corto plazo
- Realizar frecuentes análisis para eliminar ineficiencias.
- Asumir una actitud crítica frente a distintas soluciones propuestas.
- Conocer la base de información para evaluar alternativas y tomar decisiones en base a los costos

## XII - Resumen del Programa

El programa abarca tres grandes aspectos. En la primera parte el objetivo de estudio son los aspectos básicos de Costos, como son los elementos del costo industrial y los sistemas de costos.

En la segunda parte se analiza los costos y la toma de decisiones a corto plazo, abarcando desde un sistema de Presupuesto integral hasta las decisiones especiales, de producción, precio e inversión, como así también los gastos de comercialización.

La tercera parte se refiere a la evaluación de la actuación.

### **XIII - Imprevistos**

--

### **XIV - Otros**

--

### **ELEVACIÓN y APROBACIÓN DE ESTE PROGRAMA**

#### **Profesor Responsable**

Firma:

Aclaración:

Fecha: